

E5 - PROJET FLY

TRAVAILLER EN MODE PROJET

CONTEXTE

Entreprise

- Sanofi est une entreprise biopharmaceutique qui découvre, développe, fabrique et commercialise une gamme de médicaments et de vaccins.
- Stratégie de numérisation des archives de tests en laboratoire.

Objectif

- Déploiement de postes mobiles en zones de production pour faciliter la numérisation des tests en laboratoire.
- Préparer 50 tablettes X12 G2 en configuration multi-utilisateurs.
- Adapter la configuration aux besoins des utilisateurs.
- Livraison en 3 “waves” pour chaque zone : Bâtiment 1 non classé, Bâtiment 1 classé, Bâtiment 2 classé.



sanofi

METHODOLOGIE

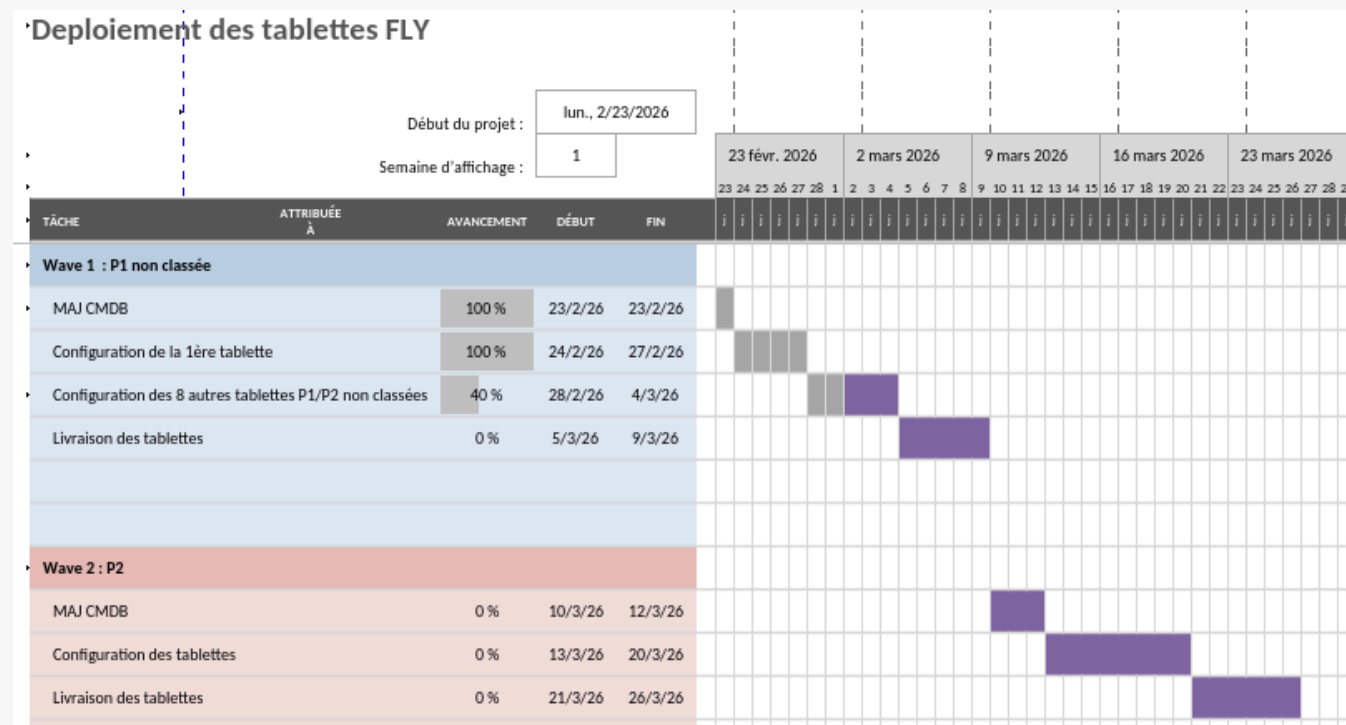
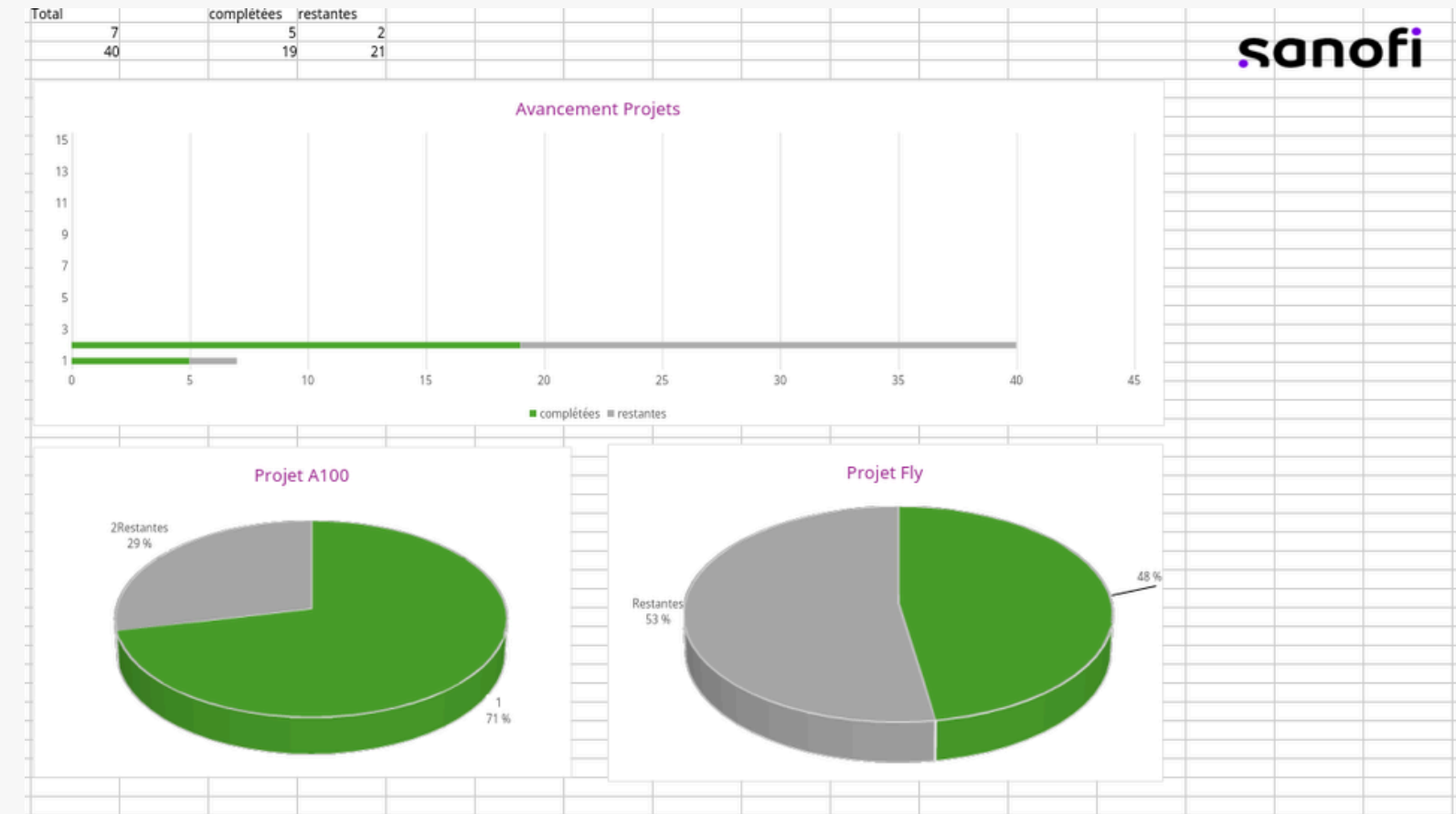
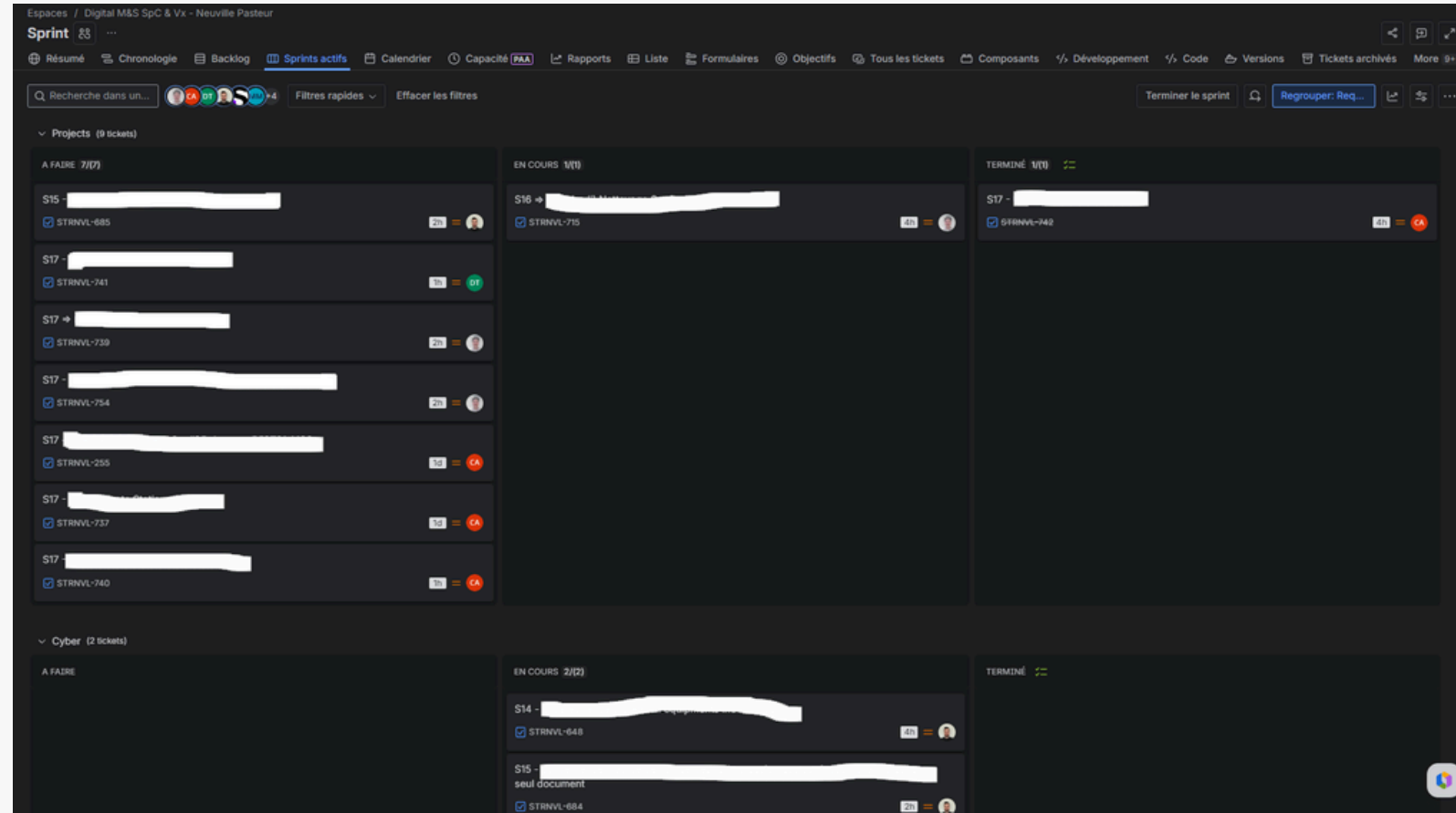
Approche

Gestion du projet de A-Z en combinant méthodologie Agile et Waterfall :

- Création de diagramme de Gantt → Planification par waves + Excel suivi de projets. (Waterfall → Planning de tâches)
- Suivi agile en sprint via Jira + Check-in/out avec l'équipe. (Agile → Gestion en cycle/sprint)
- Suivi de la progression de la livraison des tablettes via tableur Excel commun
- Suivi des actifs via CMDB & Excel

The Sanofi logo is displayed in a bold, black, lowercase sans-serif font. The letter 's' has a small purple dot above it, and the letter 'i' has a small purple dot above it.

EXEMPLES



COMPÉTENCES ACQUISES

Compétences Techniques

- Planification Gantt (phases, waves, dépendances)
- Pilotage agile Jira (sprints, backlogs, revues)
- Gestion CMDB ServiceNow
- Documentation technique (checklists, memos)
- Gestion des risques et des aléas terrain

Compétences Transversales

- Communication avec les parties prenantes
- Adaptation face aux imprévus
- Gestion de projet en environnement contraint
- Passation et transmission de projet
- Travail en équipe pluridisciplinaire



DIFFICULTÉS

Difficultés Techniques

- Documentation inexistante
- Droits insuffisants
- Procédures longues et irrégulières

Difficultés organisationnelles

- Communication avec les parties prenantes
- Imprévus lors des actions
- Complexité d'accès aux zones classées
- Coordonner les équipes avec un planning



sanofi



CONFIDENTIALITÉ

SANOFI

**SANOFI étant une entreprise sensible et stratégique, il m'est
formellement interdit de divulguer
une quelconque documentation technique ou stratégique.**